

## 2.3 工程管理组织机构和人员配备 (表 C.2.3)

### 2.3.1 工程管理组织机构

我公司对本工程的管理高度重视,针对本工程质量要求高,工期相对较紧的特点及为了树立公司良好形象,切实做好本工程。我公司决定抽调公司精兵强将,优秀管理人员组成的素质好、技术水平高、有类似工程项目管理经验人员成立工程项目部。在施工现场建立有效的管理层,同时公司各职能部门与相应的现场工作人员密切配合,切实做好机械设备、材料供应、劳动力安排、进度计划,技术资料整理,现场技术难度的处理,质量监督、安全教育和检查、职工生活安排等,及时地为施工现场提供良好的服务。

### 2.3.2 人员配备 (表 C.2.3)

#### 2.3.2.1、公司对项目部的保障作用

公司主要对项目部进行宏观调控,控制主要通过总师室,工程部直接进行。

主要具体措施如下:

总师室、技术科对材料选购标准工艺使用标准有具体规定，凡是新材料、新工艺的选用一定要通过总师室、技术科的审核，批准后才能在使用，以确保质量达到标准。

公司工程部对项目质量进行全过程控制，中间验收、竣工验收前必须先必须通过工程部质量科的验收，经验收合格后才能报监理验收。质量科要不定期对项目质量进行抽查，通过定期，不定期的检查以确保工程质量。

公司工程部对项目工期进行全过程控制，项目进度计划要通过施工组织设计的形式报工程部批准，工程部根据批准的计划。确定几个关键节点，对关键节点进行定期检查，如检查结果与计划有偏差，工程部将责令项目部采取补救措施，进行调整以确保按期完成。

公司工程部在项目开工时和施工进行过程中将对工程的现场布置、安全设施、现场情况每月进行定期检查，并配以不定期抽查，发现不符合公司规定，责令项目部进行整改。通过上述一系列常规制度和控制手段，保证施工项目的工期、质量、进度在公司控制下得到保障。

### 2.3.2.2、派驻本工程项目领导班子

我公司一旦有幸中标，我们一定会全力以赴，根据本工程的规模、质量、工期等特点，充分做好施工前期各项准备工作。我公司把工程列为公司重点管理项目，由公司副总经理担任工程总指挥，配备具有丰富同类施工经验的项目经理沈清担任本工程的项目经理，负责本工程的建设。项目部内设项目技术负责人、质量员、安全员等管理人员。详见附表（表C.2.3）。

拟派驻本工程项目部具有“善管理、重质量、保安全、创高速”的施工特长，能确保本工程在保证质量合格的目标前提下按期完工。其特长具体表现为：

①该项目部技术素质高，管理严格，专业配套，履约信誉好，近年来承建

了多项较大工程，积累了丰富的工程施工管理经验；

②该项目部质量意识强，充分体现“质量是企业的生命”的宗旨。在近几年的施工管理中屡创佳绩。

③该项目部财间注重安全、文明施工，安全生产管理到位。

表 C. 2. 3

工程管理组织机构和人员配备表

序号	姓名	学历	职称	岗位职务	主要职责
1	沈清	大专	工程师	项目经理	工程计划，合同执行
2	叶江永	大专	工程师	项目技术负责人	计划措施，决策反馈
3	赵国峰	高中	工程师	质量管理员	质量评定，检验控制
4	赵建新	本科	工程师	施工员	施工安排，质量控制
5	姚惠琴	大专	工程师	安全管理员	安全计划，落实措施
6	徐惠英	大专	工程师	材料员	材料供应，设备调度
7	赵军萍	高中	工程师	资料员	检验汇总，整理归档
8	凌国丽	本科	统计员	统计员	进度计划，成本核算